

DICHTBIJ & DAADKRACHTIG **VOOR HATTEM**





DICHTBIJ & DAADKRACHTIG VOOR HATTEM





Voorwoord

Met veel enthousiasme presenteren wij het Bestuursakkoord van Hattem voor de periode 2026 – 2030. We leven in een tijd waarin onzekerheid, polarisatie en drukte ons gemakkelijk kunnen afleiden van wat écht belangrijk is: omzien naar elkaar en zorg voor onze stad. Hattem is een bijzondere stad, met een sterk gemeenschapsgevoel. Met mensen die zich inzetten voor hun burens, hun verenigingen en hun omgeving. Dat is de kracht van Hattem en aan dat fundament gaan wij de komende vier jaar verder bouwen.

Met dit akkoord geven wij richting aan Hattem voor de komende periode, invulling aan de inhoudelijke opgaven en de manier waarop we besturen. We kiezen voor samenwerking, stabiliteit en realistische keuzes: helder over wat nodig is, zorgvuldig in wat kan, en transparant in hoe we besluiten nemen.

We zijn kwetsbaar zowel financieel als ook binnen onze gemeentelijke organisatie. Om die reden moeten we oog hebben voor de Hattemse schaal, de lopende dossiers en de uitvoeringskracht van onze gemeentelijke organisatie. De ambitie is om als Hattem zelfstandig te blijven.

Dat kunnen we alleen met de betrokkenheid van Hattem. Door de voltallige raad, inwoners, ondernemers en organisaties vroegtijdig te betrekken bij beleid en besluitvorming, met passende vormen van participatie per onderwerp. Daarbij werken we waar mogelijk en effectief volgens het BOB-model: eerst beeldvorming, dan oordeelsvorming en pas daarna besluitvorming. Zo zorgen we voor zorgvuldigheid, ruimte voor argumenten, heldere communicatie en een transparant proces.

Participatie is voor ons een belangrijk uitgangspunt en we leggen de basis in een nog op te stellen participatieverordening. We maken vooraf duidelijke afspraken over rolverdeling, informatievoorziening en terugkoppeling, zodat participatie herkenbaar is en de organisatie weet wanneer er wat moet gebeuren.

Met dit akkoord nodigen we de Hattemse samenleving uit om met ons mee te bouwen aan oplossingen die passen bij Hattem: realistisch, betrokken, met oog voor wat kwetsbaar is en toekomstgericht.

Hattem houdt de ambities en middelen in balans met oog voor de meest kwetsbaren

Wij staan voor een zorgelijke financiële situatie. Als we nu geen scherpe keuzes maken, komt de bestuurbaarheid en zelfstandigheid van Hattem onder druk te staan. Daarom is het noodzakelijk om realistisch te zijn, transparant te handelen en prioriteiten te stellen. Ondanks het feit dat de financiële ruimte zeer beperkt is en nieuwe middelen onzeker zijn, zijn we ons ervan bewust dat we extra moeten investeren in de gemeentelijke organisatie en in onze mensen.

We houden de gemeentefinanciën structureel en met urgentie op orde en sturen strak op budgetdiscipline. Tegelijk investeren we gericht in het boeien en binden van medewerkers, omdat een sterke organisatie cruciaal is om onze taken goed uit te voeren.

We voeren een sociaal evenwichtig financieel beleid, waarin ambities en beschikbare middelen in balans zijn. Kwetsbare inwoners ontzien we waar mogelijk, maar we zijn ook eerlijk over de grenzen van wat financieel haalbaar is. Alleen zo maken we Hattem weerbaarder tegen financiële en maatschappelijke risico's, nu en in de toekomst

- We maken **heldere en transparante keuzes** over ambities, investeringen en financiële risico's, met oog voor de zelfstandigheid van de gemeente op de lange termijn en de kwetsbare organisatie. Daarbij maken we bewuste keuzes over wat wel en niet kan

- We voeren een **sociaal evenwichtig financieel beleid**, waarbij kwetsbare inwoners zoveel mogelijk worden ontzien en keuzes over voorzieningen zorgvuldig en uitlegbaar worden gemaakt. Eerlijke uitleg over wat wel en niet kan hoort daarbij.

- **Wij versterken het financieel risicomanagement** door een actueel risicodossier vast te stellen met de financiële risico's en bijbehorende beheersmaatregelen.

- We houden de **gemeentefinanciën structureel op orde** binnen de provinciale kaders. Tekorten in de begroting worden niet structureel gedekt uit de algemene reserve.

- Wij leggen duidelijke **lastenprincipes** vast voor lokale belastingen zoals OZB en toeristenbelasting: wanneer deze wel of niet worden ingezet en welke alternatieven voor dekking eerst worden afgewogen.

- We verbeteren de dienstverlening aan inwoners door de **telefonische bereikbaarheid te versterken**, brieven duidelijker en leesbaarder te maken en consequent gebruik te maken van begrijpelijke taal, zodat inwoners sneller en eenvoudiger geholpen worden.

- We onderbouwen **investeringen in de organisatie** met een businesscase, waarin financiële haalbaarheid, maatschappelijke meerwaarde en uitvoerbaarheid inzichtelijk zijn. Hiermee versterken we onze positie op de arbeidsmarkt en laten we de inhuurkosten op lange termijn afnemen.

- Wij kijken vooruit met financiële scenario's die inzicht geven in de gevolgen van keuzes voor zelfstandigheid, voorzieningen en samenwerking. We zetten daarbij gericht in op het **verder versterken en verdiepen van de regionale samenwerking**. We verkleinen hiermee de kwetsbaarheid van de gemeente.

- De benchmark naar formatie en financiën vormt een objectieve basis voor de beoordeling hiervan. Deze **benchmark resultaten** zullen betrokken worden bij het opstellen van de begroting 2027.





Meegroeien met de behoeften

Onze inwoners kunnen blijven wonen in Hattem

Het is fijn wonen en leven in Hattem. Dat willen we zo houden, ook in de toekomst. Hattem moet kunnen meegroeien met de behoeften van haar inwoners, zodat iedereen hier prettig kan blijven wonen in elke levensfase.

De komende periode zetten we daarom minder in op nieuw beleid en sterker op uitvoering. We bouwen voort op wat al is afgesproken en richten ons op het daadwerkelijk realiseren van woningen, scholen en andere voorzieningen. Daarbij kijken we niet alleen naar woningbouw, maar ook naar onderwijshuisvesting en de slimme inzet van locaties die daarbij mogelijk vrijkomen.

We laten geen mogelijkheid onbenut om procedures en processen rondom woningbouw te versnellen. Dit geldt zowel voor nieuwe woningen als voor scholen, woonzorgvoorzieningen en appartementen voor ouderen. Er is grote behoefte aan geschikte woningen voor de Hattemse vraag.

- De gemeente maakt de knelpunten per locatie inzichtelijk en helpt om **woningbouwplannen vlot te trekken** door alle locaties overzichtelijk in beeld te brengen (status, belemmeringen, scenario's en planning) en per project duidelijke afspraken te maken over doelgroepen en gewenste doorstroming

- **Aanpak van vastgelopen plannen:** projecten die vastzitten door regels, stikstof of draagvlak worden opnieuw bekeken en waar mogelijk aangepast, zodat ze weer van de grond komen.

- Focus op concrete projecten: inwoners merken voortgang doordat **woningbouwprojecten met prioriteit**

worden opgepakt. Waar nodig worden plannen opgesplitst of verkleind, zodat sneller gebouwd kan worden en resultaten eerder zichtbaar zijn.

- Er komen meer **woningen passend bij de levensfase** van starters, gezinnen en ouderen. Vooral appartementen voor ouderen maken het makkelijker om kleiner te wonen binnen Hattem, waardoor eengezinswoningen vrijkomen voor anderen.

- De gemeente neemt meer **regie op woningbouw** door sterker te sturen, relaties met belangengroepen te herpakken en alle beschikbare instrumenten te overwegen, met oog voor toekomstige ontwikkelingen en beperkingen zoals aansluiting op het elektriciteits- en waternet.

- Door **slim gebruik van bestaande ruimte** worden leegstaande panden, oude schoollocaties en gemeentegrond beter benut. Ook wordt gekeken naar woningsplitsing, mantelzorgwoningen en – waar passend – kleinschalige woonvormen zoals tiny houses.

- Met een Integraal Huisvestingsplan zorgen we voor **goede en toekomstbestendige scholen** die passen bij modern onderwijs, voldoende ruimte bieden en financieel haalbaar zijn. Vrijgekomen locaties kunnen vervolgens worden ingezet voor wonen of andere voorzieningen.

- Gezien de financiële uitdagingen rond beheer en onderhoud wordt via een quickscan gekeken naar de **toekomst van het stadhuis**, met 2–3 haalbare scenario's, inzicht in kosten en planning en duidelijke momenten voor afweging en inspraak.

- We blijven gericht op de lange termijn, maar zorgen dat inwoners nu al ervaren dat er **niet alles tegelijk hoeft, maar wél vooruitgang komt:** minder stilstand en zichtbaar meer resultaat.

In Hattem brengen we duurzaamheid dicht bij mensen

Wij zetten in op een duurzame en groene toekomst voor Hattem, met realistische ambities en zichtbare resultaten. Duurzaamheid gaat voor ons niet alleen over energie, maar ook over biodiversiteit, klimaatadaptatie, consuminderen, een groene leefomgeving en sociale duurzaamheid. We nemen onze verantwoordelijkheid richting 2050, werken vanuit een duidelijke inspanningsverplichting en onderzoeken alle instrumenten die bijdragen aan een toekomstbestendige gemeente. Daarbij zoeken we voor draagvlak actief de samenwerking met inwoners, ondernemers en andere overheden en brengen we duurzaamheid en de klimaatdoelstellingen dicht bij de Hattemse samenleving.

- Inwoners hebben **één duidelijk aanspreekpunt voor verduurzamen** via een lokaal energieloket, waar zij vragen kunnen stellen over isolatie, zonnepanelen of energie besparen. Zij krijgen praktisch advies, worden geholpen bij keuzes en weten waar zij aan toe zijn.

- Duurzaamheid blijft niet abstract, maar wordt zichtbaar doordat **de gemeente duidelijk maakt wat zij wil en doet** door de aanpak te vertalen naar 3-5 meetbare duurzaamheidsdoelen met een duidelijke planning. Zo weten inwoners waar Hattem naartoe werkt en wanneer resultaten te verwachten zijn. De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid in de energietransitie en staat aan de zijde van inwoners, de lokale energie-coöperatie en ondernemers die willen verduurzamen.

- Inwoners merken **zichtbare stappen in de energietransitie**, zoals: meer zonnepanelen op daken, slimme oplossingen voor het volle stroomnet en steun voor lokale initiatieven die energie vasthouden, besparen of opwekken bijvoorbeeld in de vorm van batterijen.

- We voeren de laadpalenvisie uit en verbeteren het proces als dat nodig is. Er is een **eerlijk en duidelijk proces voor laadpalen**: als je een laadpaal wilt, weet je welke stappen er zijn, hoelang het duurt en wanneer je wordt betrokken. De gemeente communiceert helder en betreft omwonenden bij keuzes.

- De gemeente werkt actief samen met corporaties, welzijnsorganisaties en de energie coöperatie om **energiearmoede te signaleren** en structureel aan te pakken zodat duurzaamheid toegankelijk is voor iedereen.

- Inwoners merken dat straat en buurt beter worden ingericht op extreme regen en hitte, met meer groen, wadi's, gezonde bomen en natuurvriendelijk onderhoud. Dit zorgt voor een **prettiger leefklimaat en meer biodiversiteit**. De inrichting van de openbare ruimte wordt uitgevoerd in samenhang met de uitdagingen in waterberging, natuurbeheer en woningbouw.

- We willen meer gebruik maken van de **ideeën van inwoners voor duurzame initiatieven**. De gemeente helpt je op weg door regels te vereenvoudigen en mee te denken, zonder het initiatief over te nemen.

- Inwoners zien de gemeente **nieuwe duurzame en circulaire oplossingen** toepassen in de openbare ruimte en bij onderhoud, zoals slimme materialen of innovatieve technieken, waarbij kansen worden benut en niets op voorhand wordt uitgesloten.

- We kijken naar de mogelijkheid van een **milieubringstation**, in of in de nabijheid van Hattem.





Fijn wonen in Hattem

In Hattem werken we samen aan een veilige en prettige leefomgeving

Hattem is een prettige, leefbare en relatief veilige gemeente. Dat fundament willen wij behouden en versterken. Een fijne leefomgeving begint bij veilige en overzichtelijke straten, een goed onderhouden openbare ruimte en een levendige binnenstad. Verkeersveiligheid is daarbij een essentiële randvoorwaarde: iedereen moet zich veilig kunnen verplaatsen.

Wij kiezen voor een samenhangende aanpak van mobiliteit, leefomgeving, lokale economie en veiligheid, waarbij we inzetten op zichtbare verbeteringen en realistische keuzes. We kijken integraal naar de inrichting van straten en wijken en de manier waarop we omgaan met drukte, verkeer en gebruik van de openbare ruimte.

Samen met inwoners, ondernemers en partners werken we aan oplossingen die passen bij Hattem: niet alles tegelijk, maar met focus op de plekken waar verbetering het meest nodig is. Zo zorgen we voor een veilige en groene gemeente waar het prettig wonen, werken en verblijven is – nu en in de toekomst.

Verkeer en mobiliteit

• Inwoners zien dat de gemeente concrete **actie** onderneemt **op de meest onveilige verkeerslocaties**. Denk aan betere belijning, meer overzicht, duidelijke oversteekplaatsen en waar nodig lagere snelheden. We gaan voor slimme en innovatieve oplossingen.

• Verkeerssituaties worden eenvormiger: 30 km zones zijn herkenbaar, voorrangssituaties duidelijker en overbodige verkeersborden verdwijnen. Hierdoor is er **meer rust en duidelijkheid op straat**. Waar dat helpt, worden slimme en innovatieve oplossingen benut voor extra veiligheid.

• Voor inwoners worden **lopen en veilig fietsen** actief gestimuleerd, met prettige en veilige routes voor wandelaars en fietsers, en specifieke aandacht voor routes voor ouderen. Daarnaast zet de gemeente zich in voor beter openbaar vervoer en het benutten van deelmobiliteit als alternatief voor de auto.

Binnenstad en lokale economie

• De gemeente maakt duidelijke keuzes om ondernemerschap in de binnenstad te versterken. We nemen daarbij een helder standpunt in over winkels binnen en buiten de binnenstad, het omgaan met leegstand en de mogelijkheden voor functiemenging. Zo **wordt ruimte geboden aan ondernemerschap** en blijft de lokale economie sterk. In overleg met de ondernemers maken we een nieuwe detailhandel visie.

• Inwoners merken **kleine verbeteringen die het verschil maken** doordat praktische aanpassingen zichtbaar worden, zoals beter gebruik van stop & shop plekken, voldoende ruimte voor laden en lossen en waar mogelijk extra voorzieningen zoals fietsparkeren en openbare toiletten.

• De gemeente treedt op als **partner van lokale ondernemers** door vaker lokaal in te kopen en sociaal ondernemerschap te stimuleren, wat bijdraagt aan werkgelegenheid en kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

- We willen een herijking van het eerder uitgevoerde draagvlakonderzoek om vast te stellen of een ruime meerderheid van minimaal 65% van de winkeliers in de binnenstad en de supermarkten, **behoefte** heeft aan een **zondagsopenstelling**, voordat we daar ruimte voor geven.

Toerisme

- Door **structurele samenwerking met ondernemers** in recreatie en toerisme wordt het overleg versterkt (bijvoorbeeld via een toerismetafel), zodat kansen, knelpunten en seizoensafstemming op lokaal, regionaal en nationaal niveau beter op elkaar aansluiten.

- Hattem wordt **sterker op de kaart gezet** door een duidelijke profilering als Hanzestad én als groene en waterrijke plek voor recreatie. We versterken dit in samenwerking met de regio. Dit gebeurt in balans met rust en leefbaarheid voor inwoners.

Leefomgeving en openbare ruimte

- Bij de inrichting en het beheer van de openbare ruimte wordt gewerkt aan een **gezonde leefomgeving**, met aandacht voor voldoende groen en het tegengaan van hittestress, vooral op plekken waar kinderen en kwetsbare inwoners verblijven.

- **Schone lucht** is een belangrijk onderdeel van een gezond milieu. We zetten hierbij in op het effectief uitvoeren van bestaand beleid, bijvoorbeeld in de vergunningverlening, het stimuleren van schonere mobiliteit in aanbestedingen en het meewegen van het belang van lucht en gezondheid in gemeentelijke plannen.

- We blijven ons, samen met regiogemeenten, actief inzetten om de overlast van **laagvliegroutes van en naar Lelystad Airport** te voorkomen en te beperken. Door gezamenlijk op te trekken versterken we onze positie richting rijksoverheid en betrokken partijen.

Veiligheid en handhaving

- BOA's en wijkagenten zijn zichtbaar en benaderbaar voor inwoners als het gaat om **veiligheid in de wijk**. We ondersteunen initiatieven zoals buurtambassadeurs en wijkgerichte signalering.

- De gemeente houdt blijvend aandacht voor **digitale en sociale veiligheid** door haar eigen systemen goed te beveiligen en inwoners bewust te maken van risico's zoals oplichting en ondermijning, zodat problemen sneller worden herkend en aangepakt.

- We erkennen **gevoelens van onveiligheid** en gaan deze tegen door samen met inwoners actief op zoek naar plekken waar dit speelt, om deze gericht te verbeteren met maatregelen in de openbare ruimte, toezicht of meer contact en aanwezigheid.

- We stimuleren **weerbaarheid en samenredzaamheid** in de wijk door bewoners beter met elkaar te verbinden, bewustwording te vergroten (zoals weten wie er in de wijk woont en wie elkaar kunnen helpen) en inwoners te ondersteunen bij praktische voorbereiding op nood-situaties



In Hattem krijg je op tijd de juiste ondersteuning

In Hattem kijken inwoners naar elkaar om en voelt niemand zich er alleen voor staan. Inwoners merken dat hulp en ondersteuning dichtbij, toegankelijk en goed geregeld zijn. Of het nu gaat om opgroeien, ouder worden, financiële zorgen of meedoen in de samenleving: inwoners krijgen ondersteuning die past bij hun situatie en leefwereld.

De druk op de (jeugd)zorg en ondersteuning neemt toe. Landelijke hervormingsagenda's voor Jeugd en Wet maatschappelijke ondersteuning geven richting, maar vragen om een herkenbare, Hattemse invulling. Wij kiezen daarom voor een aanpak waarin preventie, vroegsignalering en ondersteuning dichtbij centraal staan. Met programma's als Krachtig Hattem en Goed Ouder Worden zetten we sterker in op het voorkomen van problemen, zodat zwaardere zorg minder vaak nodig is. We weten dat schulden, stress en onveiligheid op één leefgebied vaak doorwerken op andere gebieden. Daarom richten we ons op samenhang: in ondersteuning, in samenwerking met maatschappelijke partners en in de manier waarop we omgaan met inwoners. Zo bouwen we aan een Hattem waarin saamhorigheid de basis is en iedereen zich gezien en serieus genomen voelt.

- Inwoners met een hulpvraag hebben **één duidelijk aanspreekpunt** dat met hen meedenkt en regelt wat nodig is. Zij krijgen één plan dat aansluit op hun situatie, zonder dat ze hun verhaal steeds opnieuw hoeven te vertellen.

- We maken een plan voor een **stevig lokaal team** dat dichtbij inwoners staat en een brede blik heeft op wat er nodig is, zodat signalen eerder worden opgepakt. We voldoen hiermee aan de landelijke hervormingsagenda Jeugd en Wmo.

- **Ouderen blijven langer zelfstandig wonen** met ondersteuning uit hun eigen buurt, bijvoorbeeld via voorzorgcirkels waarin burens elkaar praktisch helpen (zoals boodschappen, vervoer of een praatje). Inwoners zijn voorbereid op de toekomst, blijven actief en doen mee in de buurt.

- **We zetten Krachtig Hattem voort** en kijken naar het intensiveren van de samenwerking met de maatschappelijke partners, verenigingen, ouders en onderwijs.

- **Kinderen en jongeren leren beter omgaan met druk van buitenaf** (zoals sociale media en groepsdruk) door concrete weerbaarheidsprogramma's op scholen en via jongerenwerk.

- We zetten ons in voor het **doorbreken van huiselijk geweld** en zoeken actief naar passende vormen van kleinschalige, veilige opvang voor slachtoffers, met oog voor een waardig bestaan.

- We treden actief op **tegen zorgfraude**, met de focus op zorgorganisaties en aanbieders, zodat zorggeld terecht komt bij inwoners die het echt nodig hebben.

- **Inwoners met (dreigende) schulden worden eerder geholpen** en actief benaderd, zodat schulden minder snel oplopen.

- Inwoners met een laag inkomen maken **vaker gebruik van regelingen** waar zij recht op hebben, doordat deze eenvoudiger te vinden en aan te vragen zijn (o.a. via duidelijke communicatie en actieve benadering).

- We brengen de **inzet van vrijwilligers en maatschappelijke initiatieven meer onder de aandacht** via gemeentelijke communicatie en lokale media, omdat zij de ruggengraat van onze gemeenschap vormen.

- **We betrekken de Adviesraad Sociaal Domein actief** bij het toetsen van beleid en communicatie, zodat informatie begrijpelijk en toegankelijk is voor inwoners.

- Hattem wil haar wettelijke verantwoordelijkheid nemen voor de opvang van asielzoekers, Oekraïense ontheemden en statushouders, vanuit **maatschappelijke betrokkenheid én realisme**. Kleinschalige opvang heeft de voorkeur, maar alleen als deze financieel en organisatorisch haalbaar is; daarom zet Hattem vooral in op regionale samenwerking.

Iedereen is welkom en krijgt de ruimte

In Hattem voel je je welkom om mee te doen aan sport, cultuur en ontmoeting

In Hattem kunnen inwoners van alle leeftijden meedoen aan sport, cultuur en recreatie, ongeacht achtergrond, inkomen of beperking. Verenigingen, vrijwilligers en culturele initiatieven vormen het fundament van een actieve en verbonden gemeenschap. Wij willen dat iedereen zich welkom voelt en de ruimte heeft om mee te doen.

We versterken het sterke verenigingsleven en de grote inzet van vrijwilligers, terwijl we tegelijk zorgen voor eerlijke en toekomstbestendige ondersteuning binnen de financiële mogelijkheden van de gemeente. Daarbij maken we bewuste keuzes: voorzieningen die bijdragen aan gezondheid, ontmoeting en inclusie – en die juist voor kwetsbare inwoners van grote waarde zijn – verdienen extra aandacht en bescherming.

Door meer samenhang aan te brengen tussen sport, cultuur en ontmoeting ontstaan plekken waar inwoners elkaar vanzelf tegenkomen. Daarbij hebben we speciale aandacht voor de behoefte van jongeren. Locaties zoals De Marke ontwikkelen zich verder tot centrale ontmoetingsplekken en nieuwe initiatieven krijgen ruimte als ze bijdragen aan verbinding in de stad. Inclusie is daarbij vanzelfsprekend: verschillen mogen er zijn, maar iedereen moet kunnen meedoen en zich gezien voelen

- We koppelen gemeentelijke steun aan **concrete maatschappelijke doelen** (zoals gezondheid, inclusie en samenwerking), zodat verenigingen weten waar zij aan toe zijn en waarvoor ondersteuning wordt ingezet.

- We ondersteunen sportverenigingen niet alleen voor jeugd, maar stimuleren hen ook in te zetten op **sporten en bewegen voor volwassenen en ouderen**, zodat inwoners langer gezond en actief blijven.

- Ook in financieel lastige tijden blijven we met initiatiefnemers zoeken naar **mogelijkheden voor nieuwe en bestaande speel-, beweeg- en ontmoetingsplekken** in wijken en buurten, als deze bijdragen aan samenhang en verbondenheid.

- De Marke ontwikkelt zich zichtbaar verder tot een **centrale plek waar inwoners samenkomen** voor sport, cultuur en activiteiten. Inwoners merken dat er meer te doen is en dat functies beter op elkaar aansluiten.

- Cultuur en erfgoed doorgeven aan de volgende generatie: We zorgen dat kinderen en jongeren in Hattem **actief kennismaken met cultuur en het erfgoed van hun eigen stad**, door samen te werken met scholen, lokale cultuuraanbieders en erfgoedinstellingen.

- We bouwen voort op Kleurrijk Hattem en **werken aan gelijkwaardigheid en balans**. Daarbij hebben we expliciet aandacht voor de uitgangspunten van het VN verdrag Handicap, zodat voorzieningen, activiteiten en communicatie toegankelijk zijn voor iedereen.





Slot

Dit bestuursakkoord is geen eindpunt, maar een uitnodiging. We willen Hattem verder brengen **samen met inwoners**, vanuit wederkerigheid: wij nemen verantwoordelijkheid als gemeente, maar doen ook een beroep op de kracht, betrokkenheid en ideeën uit de samenleving.

We kijken uit naar een prettige en constructieve samenwerking met de raad, inwoners, kerken, verenigingen, maatschappelijke organisaties en ondernemers en reiken hierbij nadrukkelijk de hand uit. We willen in gesprek, nu en in de komende vier jaar, om elkaar scherp te houden en samen koers te blijven bepalen. Met enthousiasme en met het hart op de juiste plek gaan we aan de slag voor Hattem.

Portefeuilleverdeling

Met dit bestuursakkoord bepalen we de koers voor de komende vier jaar. De portefeuilleverdeling binnen het college gaat niet uit van de afzonderlijke domeinen, maar wordt bepaald door samenhangende opgaven en samenwerking met de raad, organisatie en achter inwoners.



**GINA
GULDENAAR**

- Ruimtelijke ordening
- Wonen & Volkshuisvesting
- Vergunningverlening
- Vastgoed
- Bouwgrondexploitatie
- Inwonersparticipatie
- Verkeer & Vervoer
- Monumenten
- Cultureel erfgoed
- Binnenstad
- Lelystad Airport



**ANDRIES
VAN DER KOLK**

- Financiën
- Jeugd
- Wmo
- Onderwijs & Onderwijshuisvesting
- Klimaat, Duurzaamheid
- Water
- Afval
- Speelvoorzieningen
- Kunst & Cultuur
- Volksgezondheid
- Huiselijk Geweld & Veilig Thuis
- PlusOV
- Subsidiebeleid



**ERIK
KLEINPENNING**

- Economie
- Werk & Inkomen
- Inburgering
- Sport & Welzijn
- Diversiteit & Inclusiviteit
- Groen, natuur en landschap
- Beheer Buitenruimte
- Begraafplaats
- ICT
- Recreatie en Toerisme
- Mantelzorg en Vrijwilligers
- Volwasseneducatie

